

# Asia Food

# AFBA Monthly

VOL.75

2019.10.01

「食」業界のアジアへの事業展開を支援する  
唯一のネットワーク。

発行人：田中 秋人  
編集長：橘川 昭文  
編集：会員サービス向上委員会  
一般財団法人アジアフードビジネス協会事務局  
〒104-0045 東京都中央区築地1-9-5 一九堂ビル5階（株）アジア戦略本部内  
TEL：03-3524-8080 FAX：03-3524-8125  
E-Mail info@asiafood.jp Web Site http://asiafood.jp  
Facebook https://ja-jp.facebook.com/asiafoodbiz



## 目次

- P.1-P.2  
＜協会活動＞  
田中理事長が講演：「アジア市場で勝ち抜くために」
- P.2  
＜特集＞  
バンコクからの「日本食」の現地レポート I
- P.3  
＜会員企業情報＞  
株式会社ガウディア
- P.4  
＜新規会員企業紹介＞  
株式会社エビデンスラボ  
編集後記
- P.5  
＜協会イベント案内＞  
アジア新市場研究会  
(ベトナム社会主義共和国)

## ◆協会活動

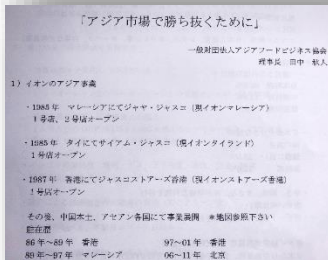
### ～食品・フードサービス成長戦略研究会にて～ 田中理事長が講演：「アジア市場で勝ち抜くために」

株式会社タナベ経営が主催する「食品・フードサービス成長戦略研究会」(9月25日開催)において、田中理事長が『アジア市場で勝ち抜くために』というタイトルで、海外展開を目指す国内食品メーカーの経営者や幹部社員を前に講演致しました。



この研究会は、「食の新しさを生み出す」をメインコンセプトとし、ビジネスモデルの革新、デジタルテクノロジーやIoTの活用、食品の海外展開をサブ・テーマに、其々が抱えている問題や課題を解決する為のヒントを得たり、相互に学び合う事を目的とした実践的な研究会です。

田中理事長は、イオンのアジア事業の創業から発展まで携わった経営者として、その経験から『アジア市場で勝ち抜くために』のポイントを5つにまとめ、具体的な事例をあげながら、詳しい説明があった。まず、アジアでの日本食の現状認識を、ベトナムとタイの現地ヒヤリングから得られた消費者の声を紹介し、今後の日本食の成長と発展の可能性について話した。ベトナム市場では、牛肉好き、麺好き、柔らかい食感が好きという嗜好性がありますが、脂っこいもの、濃い味、甘すぎは嫌いというベトナム人の食文化の特徴を説明し、人気がある日本食店が、何故ベトナム人に支持されているのかを具体的なメニューを紹介しながら解説した。特に、参加者から反応が高かったのは、丸亀製麺の売りである讃岐うどんの「コシ」が柔らかい食感を好むベトナム人には合わないで、「コシ」がなくても美味しいうどんを開発するまでの試行錯誤、現地化への挑戦に関する



田中理事長の講演様子

『アジア市場で  
勝つ抜くために』  
の講演内容

話であった。又、日本の牛丼チェーンが苦戦しているのは、ローカルフードにも似たようなものがあり、差別化が出来ていない事が原因であり、海外展開においてはローカルにはない特別感のある商品でないこと、たとえ日本食と言えども繁盛が難しいとの分析があった。

次に、進出する市場に関しては、その国の経済発展の段階と消費購買力の強さ、インフラ整備の状況、人件費のレベルや労務問題、そして政府の法規制や行政のクリーン度など調査し、メリットばかりでなく、デメリットやリスクも考慮した総合的な評価を下す必要がある事を指摘した。

3番目は、自社の商品・サービスの競争力が、海外での通用するかどうかを検証する事の大切さで、進出を目指す国において、①自社の最新のモデルで闘うべし。②進出市場で、何をもちてライバルと差別化するのか。ターゲットカスタマーは誰なのかを明確にする。③その差別化は継続、発展しうるものか。④プライシング(価格設定)は極めて重要で、値ごろ感があるのか。⑤輸出の場合は、現地での継続性のある取引先の開拓がマストで、日本におけるパナナ輸入業者がビジネスとして成り立っているように進出を目指す国においても、同様に現地の業者が継続的に儲かる仕組みの構築が必須である。

## 政府・自治体・公的機関情報

「Expo ANTAD & Alimentaria Mexico 2020」  
(メキシコ・グアダハラ)  
ジャパンパビリオン  
出品者【追加】募集のご案内

◇日 時：2020年3月31日(火)～4月2日(木)※現地集合・現地解散

◇場 所：Expo Guadalajara  
(メキシコ・グアダハラ)

◇定 員：17社程度

◇対 象：メキシコへの日本産農水産物・食品の輸出に取り組む企業、農業法人および生産者団体等

◆締 切：2019年10月8日(火)17:00  
書類必着

▼申込方法等、詳細は以下よりご確認ください。

http://www.jetro.go.jp/events/afb/c05436dc043a0cbd.html

◇お問合せ先：

ジェトロ 農林水産・食品事業推進課  
(担当：櫻庭、河浦)

電話：03-3582-5546 FAX：03-3582-7378  
E-mail:afb-antad@jetro.go.jp